



الافتتاحية

في أغلب تدخلات الصندوق المختلفة، توجد مكونات مادية يتم ضخ التمويلات نحوها بينما يتم دعم مكونات اجتماعية اخرى بدون أو بأقل ما يكون من التمويل لكن بالكثير من التفعيل والتغيير. فالصندوق لا يمنح المجتمع الضعيف المساعدة الطارئة المتمثلة في أجور العمل أو قيمة مواد البناء قبل أن يطلق شرارة التفاعل الشامل ويحرك الطاقات الساكنة المعطلة فيه نحو الانجاز الجمعي وإحياء روح التعاون والانصاف التي عُرف بها اليمنيون قديماً. لينتهي المشروع المادي وقد أثمر أيضاً إرتباطاً إجتماعياً لم يكن بمثل ما كان عليه قبل إنجازه.

وحيثما يبدأ الصندوق مشروعاً فإنه يهتم كثيراً بإكسابه إجماعاً مجتمعياً عبر إشراك كافة أفراداه في تحديد نوع أولوياتهم ثم في حشدهم لاختيار أعضاء لجنة يتم تدريبهم من أجل تمثيلهم في إدارة كافة مراحل المشروع فنياً ومالياً وإدارياً بشفافية تامة بمساعدة فنيين هنسيين. كما يعمل التمكين على تنمية المجتمع المحلي عبر تعبئة وتنظيم جهود أفراداه وتوجيههم للعمل التطوعي الجمعي من أجل تلبية أهم أولوياته التنموية والنهوض بفتاته الضعيفة بالانتفاع المنصف بموارده الطبيعية والبشرية والمالية.

عبر هكذا إشراك، يتم نقل المجتمع من حالات الجمود والاهتمام بالذات إلى مجتمع ديناميكي يتسم بالحساسية والإنجاز الجمعي السريع يعون نفعية نتائجها ويستمترون في ممارستها بعد رحيل الصندوق ليسود المجتمع النمو الإقتصادي والاقتصادي. بهذه الآليات المرافقة للتدخلات، نعي بأن التنمية المحلية لا تتحقق بطريقة مستدامة وفعالة ومنصفة إلا بتوجيه قيم وسلوك الأفراد نحو قضاياهم ونحو بعضهم البعض، وإحداث سلسلة من التحسينات البنائية والوظيفية لدى المجتمع لتحديث تجربة مثبتة يخرج منها المجتمع واثقاً بذاته وبقدراته موارده على تلبية احتياجاته بنفسه خلال اسوأ ظروف احتياجه.

التقدم في العمل (2016 - 2020)

المستفيدون من التحويلات النقدية*	386,475
الإناث	111,169
النازحون/العائدون	56,210
الشباب ذوو الأعمار 16-35 عاماً	230,070
العوامل والأمهات اللاتي استلمن مساعدة في الدخل وخدمات التغذية*	133,798
المستفيدون من الحصول على الخدمات الأساسية (من جميع تدخلات الصندوق)*	4,667,918
أيام العمل التي تولدت عن جميع التدخلات*	11,596,139
عدد الأشخاص المستفيدين من أنشطة التوعية حول مرض الكوليرا وكورونا	1,987,357

*يُعكس هذا المؤشر مشاريع التشغيل كثيفة العمالة وتشغيل الشباب

جهود مبكرة لتكثيف الاستجابة لمواجهة COVID19 وأثاره

منذ أعلنت السلطات المحلية عن أول إصابة بفيروس كورونا "COVID19" في شرقي اليمن في مطلع أبريل، إتحدت هذه الجائحة مع الصراع القائم نحو تقويض إضافي لمكاسب التنمية التي تم تحقيقها مسبقاً بصعوبة ونحو تقليص الفرص الشحيحة أصلاً لدعم سبل المعيشة وتوفير الخدمات الأساسية في البلاد مما عرّض ملايين الضعفاء لخدمات أعمق.

في مواجهة ذلك، سارع الصندوق بتكثيف مبادئ استجابته وإعادة تصميم تدخلاته متعددة الفوائد ركزت على توفير وظائف مؤقتة وخدمات أساسية من خلال التمويل الأصغر والتغذية والتحويلات النقدية والزراعة والمياه ومبادرات المجتمع - متضمنةً مكُون للوقاية من الفيروس - وذلك بهدف بناء قدرات الضعفاء على التحمل. وفي سرد لنماذج تنفيذية، كان دعمنا لبناء خزانات لحصاد مياه الأمطار للمنازل دافعاً أفضل للأسر حتى تحمي نفسها وتبقى في أو حول منازلها، كما استمر دعمنا لـ 1,400 مزارع فقير في إدرار الدخل وتعزيز الأمن الغذائي منخفض الكلفة. تفاعل المجتمعات المحلية مع تحفيز برنامج التمكين أفرز أجمل المبادرات الذاتية والمدعومة في عدة محافظات لاسيما حضرموت وحجة وتعز وعمران، حيث قامت النساء والرجال بأنشطة التوعية المختلفة وإنتاج وتوزيع عشرات الآلاف من وسائل الحماية الشخصية والمنظفات والمعقمات على المراكز الصحية ومراكز الحجر الصحي والشوارع والمنازل.

ولدعم تعافي قطاع التمويل الصغير والأصغر جراء الأضرار المباشرة والكبيرة التي لحقت بأنشطة المنشآت الصغيرة، دعم الصندوق تطوير خطط طوارئ لجميع مؤسسات وبرامج التمويل الأصغر، وإعادة جدولة أوضاع السداد للتمويلات الممنوحة لها خلال فترات سماح تصل إلى 6 أشهر، وتشجيعها على دعم الأنشطة الزراعية ومشاريع الأمن الغذائي في الريف. كما تم دفع جهود تأسيس مجموعات الإذخار والتمويل الريفية (VSLAs) التي أسهمت في تحسين الأوضاع المعيشية للمجتمعات المحلية في الريف.

اخبار الوحدات

التعليم

المحمولة، بالإضافة الى تنفيذ زيارتين لمعاهد التدريب المهني في صنعاء والحديدة من قبل مشرفين من وزارة التعليم الفني والتدريب المهني لتقييم جودة التدريب.

مكون بناء القدرات:

جُهِز قسم الامتحانات وإصدار الشهادات بمقر جهاز محو الأمية وتعليم الكبار.

مؤشرات قطاع التعليم

المؤشر	المنجز (2016 - يونيو 2020)
الحاصلون على فرص عمل في الخدمات الاجتماعية (الإناث %50)	4,603
المعلمون والميسرون الذين تم تدريبهم	1,907
الطلاب المستفيدين من النقد مقابل الخدمات الاجتماعية	224,504
المدارس المستفيدة	1,043

واصل الصدوقُ تنفيذَ برنامج المعرفة القرائية والمهنية للتخفيف من الفقر بمكوناته المختلفة.

تسهيل الوصول للتمويل الأصغر:

خلال الفترة أبريل - يونيو 2020، تلقى 86 من عملاء البرنامج (76% من الإناث) في محافظتي صنعاء والحديدة قروضاً لبدء أعمالهم التجارية الصغيرة، والتي تشمل الخياطة صناعة العطور والبخور كوافير وتجميل والزراعة وتربية المواشي وأنشطة ذات صلة بالمكتبات، وغيرها.

تدريب الشباب العاطلين عن العمل:

نفذ الصدوقُ دورة تدريبية لمدة شهر لـ 18 من فئة الشباب العاطلين عن العمل من محافظة الحديدة في مجال صيانة الهواتف

الصحة والحماية الاجتماعية

الفئات ذات الاحتياجات الخاصة

ضمن مشروع دعم أنشطة مدرسة التربية الشاملة لذوي الاحتياجات الخاصة -الحوطة -لحج تم تنفيذ البرامج التدريبية المتخصصة في مجالي اضطراب التوحد - والتدخل المبكر للإعاقات لمعلمات المدرسة وعددهن 22 معلمة ووفقاً للإجراءات الاحترازية ضد جائحة كورونا، كما تم تنفيذ برنامج توعية من وباء كورونا لكل من المعلمات والأمهات والأطفال في هذه المدرسة.

كما قام قطاع الفئات الخاصة فرع تعز واستكمالاً منه لأنشطة تدريب الكوادر الصحية على أدلة الاكتشاف المبكر للإعاقات في محافظة تعز على تدريب 148 من الكوادر الطبية ومساعدتي الأطباء مع العمل أثناء التدريب على تنفيذ الإجراءات الاحترازية الخاصة بفيروس كورونا.

وتعزيزاً لتوجهات القطاع ومن منطلق بناء قدرات العاملين في مدارس التربية الشاملة، وبالتعاون مع إدارة التربية الشاملة في محافظة تعز تم تدريب 30 من المعلمين والمعلمات العاملات في

في إطار المنحة الأوروبية لتعزيز الصمود المجتمعي، تم خلال الربع الثاني 2020 إنجاز إعادة التأهيل والتأثيث والتجهيز لمرفقين صحيين، كما تم الانتهاء من الأعمال المدنية في مرفقين آخرين سلّمنا الى مكاتب الصحة في المديرية المعنية. وقد وفرت هذه المشاريع 2,312 يوم عمل لـ 213 عاملاً (منهم 160 عاملاً شاباً و160 استثنائياً). وبلغ عدد المستفيدين من المشاريع المنجزة 615 شخصاً (211 من الرجال، و208 نساء، و97 من الأولاد، و99 بنتاً).

الاستجابة المجتمعية

نفذ الصدوقُ الاجتماعي دراسةً تقييميةً لمشاريع الحماية المجتمعية لتعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود والتكيف في عدة محافظات، حيث تم اختيار 20 استثنائياً (منهم 9 من الإناث) من المحافظات المستهدفة، ودرّبوا على أدوات الدراسة التي أعدها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومن ثمّ تم التعاقد معهم وتنفيذ النزول الميداني، حيث تمت المقابلات الفردية والجماعية لعينة من المستفيدين في إطار المحافظات المستهدفة، وطُبقت أدوات الدراسة من خلال هذه المقابلات.

مؤشرات قطاع الصحة

المؤشر	المنجز (2016 - يونيو 2020)
عدد المنشآت التي تم إعادة تأهيلها وتجهيزها	75
عدد الأشخاص الذين استفادوا من الوصول إلى الخدمات الصحية	157,475
عدد المتدربين في تحديد الإجهاد الشديد والخدمات والاحتياجات النفسية الاجتماعية	4,904
المستفيدون من أجور العمل في الأنشطة الإنشائية	5,501
الحوامل والأمهات اللاتي استلمن مساعدة في الدخل وخدمات التغذية	133,798
منشآت المجتمع	5,154
عدد الأطفال الذين استفادوا من خدمات التغذية	85,135

مدارس التربية الشاملة على الدليل التربوي والإرشادي لصعوبات التعلم ذات العلاقة بالتشخيص والتقييم والعلاج التربوي والسلوكي للأطفال من ذوي الصعوبات التعليمية والمعتمد من قبل وزارة التربية والتعليم لإكسابهم مهارات التعامل مع مشكلات هؤلاء الأطفال وتعزيز البيئة المدرسية لتصبح مرحة باحتياجات هذه الشريحة.

المياه والإصحاح البيئي والنظافة

وفيما يلي تفاصيل ما أنجز في كل قطاع فرعي من قطاعات المياه:

1- **حصاد مياه الأمطار من أسطح المنازل (السقايات الخاصة):** تم خلال هذا الربع إنجاز 17 مشروعاً لإنشاء 2,476 سقاية خاصة بسعة إجمالية مقدارها 55,899 متراً مكعباً. ووفرت خدمة المياه لـ 39,409 شخصاً، ونتج عنها توفير فرص عمل مؤقتة قدرها 189,385 يوم عمل.

2- **حصاد مياه الأمطار- خزانات عامة مسقوفة:** تم خلال الربع إنجاز 4 مشاريع، شملت إنشاء 5 خزانات لحصاد مياه الأمطار بسعة إجمالية 6,175 متر مكعب مع الملحقات الضرورية، ونتج عنها 10,816 عمل ووفر خدمة المياه لـ 2,524 شخص.

3- **مياه كثيفة عمالة:** تم في هذا الربع إنجاز 16 مشروع، منها 9 مشاريع حصاد مياه الأمطار من أسطح المنازل (سقايات خاصة)، و 3 مشاريع لإنشاء خزانات توزيع مياه. و 4 مشاريع لتحسين البيئة المدرسية ومشروع شملت مخرجات هذه المشاريع إنجاز 612 سقاية خاصة بسعة إجمالية 10,917 متراً مكعباً. 3 خزانات لتوزيع المياه بسعة إجمالية 600م³، وقد نتج عن هذه المشاريع خلق فرص عمل مؤقتة 65,038 يوم عمل، ووفرت خدمة المياه لـ 37,666 شخصاً.

4- **مياه جوفية:** تم خلال الربع إنجاز مشروع واحد، شملت 4,199 متر طولي أنابيب مياه مختلفة الأقطار لخدمة 1,390 شخصاً بمياه موصلة للمنازل، ونتج عنها توفير فرص عمل مؤقتة بحدود 587 يوم عمل.

مؤشرات قطاع المياه

المؤشر	المنجز (2016 - يونيو 2020)
عدد الأشخاص المستفيدين من الحصول على المياه المحسنة	396,430
السعة التخزينية للمياه المحسنة (متر مكعب)	982,448

بلغ عدد المشاريع المنجزة خلال فترة التقرير في وحدة المياه والبيئة 39 مشروعاً، منها 38 مشروعاً في قطاع المياه، بتكلفة فعلية بلغت 4,560 مليون دولار، ومشروع واحد في قطاع الإصحاح البيئي بتكلفة فعلية بلغت 40 ألف دولار.

وفيما يلي تفاصيل المشاريع المنجزة في القطاعين الرئيسيين المياه والإصحاح البيئي:

قطاع المياه

تم إنجاز ما يلي:

1- مشروع ممول من الحكومة اليمنية -مساهمة الموازنة بتكلفة بحدود 99 ألف دولار.

2- 4 مشاريع ممولة من قرض الصندوق العربي للإنماء للمساهمة في تمويل المرحلة الرابعة، بتكلفة بحدود 955 ألف دولار.

3- 6 مشاريع ممولة من منحة البنك الدولي الاضافية رقم 4 والطارئة عن طريق برنامج الامم المتحدة الإنمائي بتكلفة قدرها 442 ألف دولار.

4- 10 مشروعاً ممولة من منحة البنك الدولي الاضافية والطارئة عن طريق برنامج الامم المتحدة الإنمائي بتكلفة بحدود 730 ألف دولار.

5- 8 مشاريع ممولة من منحة الحكومة الالمانية/ KFW لبرنامج المياه والصرف الصحي بتكلفة بحدود مليون دولار.

6- 5 مشاريع ممولة من منحة الحكومة الالمانية/ KFW لبرنامج المياه والصرف الصحي وبتكلفة بحدود 678 ألف دولار.

7- 4 مشاريع ممولة من منحة الحكومة البريطانية للحماية الاجتماعية - المرحلة الاولى، وبكلفة إجمالية قدرها 656 ألف دولار.

وقد تم عقد ندوات المشاركة الفنية في نظام ضخ الطاقة الشمسية وأنظمة الصرف الصحي وتقييم الاحتياجات الأولية، ساعدت حلقات المشاركة التقنية على تحسين الجوانب التقنية للشركاء، ولعبت دورًا كبيرًا في بناء قدرات المنظمات غير الحكومية العاملة في اليمن. استمر الصدوق في تزويد الكتلة بمعلومات التدخلات المكتملة له في ال WASH.

مؤشرات قطاع الإصحاح البيئي

المؤشر	المنجز (2016 - يونيو 2020)
عدد المستفيدين من الحصول على صرف صحي مناسب	71,530
عدد الحمامات التي تم إنشائها وإعادة تأهيلها	9,778



قطاع الإصحاح البيئي

تم إنجاز مشروع واحد ممول من منحة الحكومة الألمانية/ KfW لبرنامج المياه والصرف الصحي بتكلفة بحدود 40 ألف دولار.

وفيما يلي القطاعات الفرعية، وما أنجز خلال هذا الربع في كل قطاع فرعي:

1- الصرف الصحي الموقعي: تم إنجاز مشروع واحد احتوى على 18 حمامًا جديدًا وتحسين 21 حمام استفاد منها 314 مستفيداً، ونتاج عنها توفير فرص عمل مؤقتة قدرها 1,461 يوم عمل.

2- التواصل مع الشركاء: مع ظهور COVID-19، توقفت التجمعات والاجتماعات، بما في ذلك اجتماعات التنسيق والاجتماعات الإعلامية ومشاركة المعلومات منذ نهاية شهر مارس. كتلة المياه والإصحاح البيئي والنظافة العامة بادرت بنقل جميع اجتماعاتها من خلال منصات الإنترنت، مثل (Zoom). بعد نقل الاجتماعات إلى عالم الإنترنت، لم يتغير محتوى الاجتماعات ولكن - على العكس - كان لها تأثير إيجابي على إجراء تبادل المعلومات. علاوة على ذلك، عملت مجموعة المياه والصرف الصحي والنظافة العامة وشركائها بالتعاون معًا لتجهيز ومصادقة تدابير التخفيف في الميدان والعمل بها أثناء تنفيذ تدخلات المياه والصرف الصحي والنظافة العامة. عملت المجموعة على تبادل المعلومات لرفع الوعي وتثبيت الأركان الرئيسية لتدابير الوقاية من COVID-19 التي يجب اتخاذها عند تنفيذ تدخلات المياه والصرف الصحي والنظافة العامة. شارك الصدوق الاجتماعي للتنمية باستمرار في جميع الاجتماعات خلال هذا الربع وساهم في رفع مستوى الوعي في الميدان باستخدام المواد التي قدمتها منظمة الصحة العالمية واليونيسيف من خلال اجتماعات المجموعة على الإنترنت. بالإضافة إلى ذلك، بدأت المجموعة في تنسيق ندوات مشاركة الخبرات التقنية التي يشارك فيها متطوعون من المنظمات غير الحكومية الشريكة للكتلة تجاربهم الفنية في الميدان من تدخلات المياه والصرف الصحي والنظافة.

الزراعة والتنمية الريفية

أولاً: مشاريع منحة البنك الدولي الإضافية والطائرة + رقم 4 عن طريق برنامج الامم المتحدة الإنمائي:

تم خلال الربع الثاني 2020 الموافقة على 4 مشاريع وبتكلفة تقديرية مقدارها 506,227 دولار حيث سيتم فيها تشغيل العمالة العاطلة والنازحة في مجال تحسين الامن الغذائي وزيادة الانتاجية الزراعية من خلال إنشاء وتأهيل قنوات الري السيلي.

وبذلك يصل عدد المشاريع التي تحت التنفيذ بشكل تراكمي حتى نهاية هذا الربع 25 مشروعاً وبتكلفة تقديرية إجمالية 2329488.26 دولار يتوقع أن يستفيد منها حوالي 20962 فرد منهم 27% من الإناث.

ثانياً: المنحة البريطانية للاستجابة الانسانية : تم خلال هذا الربع إنجاز مشروع في مجال تأهيل وتدريب مربيي النحل على التقنيات الحديثة في منطقة المواسط بمحافظة تعز حيث تم تدريب حيث بلغ عدد المتدربين ضمن المشروع 120 متدرب وبتكلفة إجمالية قدرها 19,500 دولار.

بينما لا يزال عدد 15 مشروعاً تحت التنفيذ وبتكلفة تقديرية إجمالية 1,245,731 دولار يتوقع أن يستفيد منها حوالي 14,363 فرد منهم حوالي 30% نساء.

o- الابار والعيون:

تم خلال هذا الربع تأهيل عدد 23 بئر ليصبح الاجمالي التراكمي لما تم انجازة من الابار والعيون عدد 139.

و- الكرفانات :

ويقتصر تنفيذ هذا النوع من المشاريع على محافظة شبوة حيث لا يزال العمل جاري في عدد 3 مشاريع، حيث بلغ عدد الكرفانات المنجزة التراكمية عدد 11.

مؤشرات قطاع الزراعة

المؤشر	المنجز (2016 - يونيو 2020)
عدد الأسر المستفيدة من النقد	27,421
عدد الأسر المستفيدة من النقد (النازحة)	1,809
مساحة الأراضي الزراعية التي تم حمايتها وريها واستصلاحها (هكتار)	6,783
السعة التخزينية للمياه المحسنة (متر مكعب)	46,959
مساحة الأراضي الزراعية للمدرجات التي تم انشائها وإعادة تأهيلها (هكتار)	42
السعة التخزينية التي تم توفيرها في مشاريع حصاد المياه	91,723
عدد العاملين	44,408
عدد المعاملات	6,798
عدد أيام العمل	997,309
عدد أيام العمل (للإناث)	130,420



1- مكون المياه للانتاج الزراعي:

أ- تأهيل المدرجات الزراعية:

تم خلال هذا الربع تأهيل 2.80 هكتار من المدرجات الزراعية بحيث يصل إجمالي مساحة المدرجات التي تم تأهيلها بشكل تراكمي الى 41.20 هكتار.

ب- حماية الاراضي الزراعية :

تم خلال هذا الربع انجاز عدد 7 مشاريع بينما لا يزال العمل جاري في بقية المشاريع لحماية وري الاراضي الزراعية في المديرية المستهدفة . حيث تم تأهيل وحماية 84 هكتار من الاراضي الزراعية ليصبح الاجمالي التراكمي لمساحة الاراضي التي تم حمايتها 1325 هكتار.

ج- حصاد المياه للري التكميلي :

تم خلال هذا الربع أنجاز مشروع واحد حيث بلغت السعة التخزينية الاجمالية لمنشآت حصاد المياه 50600 متر مكعب.

د- حصاد المياه من أسطح المنازل (السقايات):

لا يزال العمل جاري في مشروع واحد تحت التنفيذ يتوقع فيه ان يصل عدد السقايات المنفذة 150 سقاية وبذلك يتوقع ان يصل عدد السقايات المنجزة بصورة تراكمية 2236 سقاية.

التدريب والدعم المؤسسي

برنامج التمكين

تنوعت أنشطة برنامج التمكين للربع الثاني من عام 2020 من خلال استمرارية مجالس تعاون القرى المشكلة في مديريات التمكين بمساندة الصندوق الاجتماعي للتنمية حيث نشطت بشكل فعال في ظل خطر جائحة كورونا وقد قامت مجالس تعاون القرى ولجنة تنمية العزل وفرق المديرية بتنفيذ العديد من المبادرات الذاتية والمدعومة والتنسيق مع مكاتب الصحة في المحافظة ومساندة منظمة الصحة العامة ولجنة الطوارئ في

تهدفُ التدخلاتُ في قطاعي التدريب والدعم المؤسسي إلى تقديم التدريب وبناء القدرات البشرية والمؤسسية لشركاء الصندوق الذين ترتبط أنشطتهم بأهداف الصندوق المتمثلة في التنمية المحلية والتخفيف من الفقر.

وخلال الربع الثاني 2020 - تم تنفيذ عدد من الأنشطة ضمن المشاريع والبرامج المختلفة الخاصة بقطاعي التدريب والدعم المؤسسي وبرنامج التدخل المتكامل، وعلى النحو التالي:

واستكملت الوحدة عمل الاختبارات والمقابلات لعدد من المرشحين الشباب في 12 محافظة وتصحيح وإصدار النتائج وتحديد الفائزين لحضور دورة تدريب المدربين ضمن برنامج روافد.

وشهدَ الربعُ كذلك تصميمَ وتجهيزَ رابط إلكتروني بمساندة وحدة تقنية المعلومات، سيتم إطلاقه قريباً سيسهم في تسهيل عملية جمع بيانات ما تم تنفيذه من مبادرات ذاتية شبابية قام بتنفيذها خريجي روافد من مختلف المحافظات.

وخلال الفترة (منتصف مايو - منتصف يونيو 2020)، شارك 4,549 من خريجي برنامج روافد (منهم 2,439 من الإناث) في تنفيذ 4,600 مبادرة شبابية ذاتية طوعية في 15 محافظة لمواجهة انتشار فيروس كورونا، استفاد منها 292,544 شخصاً (منهم 117,777 من الإناث).

المشاركة المجتمعية

تم تنفيذ 37 دراسة مجتمعية وفق منهجية التقييم السريع بالمشاركة (PRA) لإجمالي عدد مستفيدين 22,277 منهم 7,475 مستفيدة، وذلك لأغلب القطاعات في الصندوق في مجال المياه (السقايات الخاصة وتأهيل قنوات الري والصرف الصحي وتحسين الوضع البيئي) في المجال الزراعي (تأهيل وحماية التربة واستصلاح الأراضي والمدرجات الزراعية والإنتاج الحيواني).

وفي مجال الطرق (تحسين وتأهيل وصيانة الطرق الريفية)، حيث تم تنفيذ الدراسات وتشكيل اللجان لبعض القطاعات تحت إشراف ومتابعة ضباط التدريب في الفروع.

كما تم تنفيذ 39 لجنة مجتمعية وطوعية لإجمالي عدد أعضاء 204 أعضاء منهم 69 من الإناث.

بالإضافة إلى ذلك، نفذ تدريب ميداني لـ 4 دورات تدريبية موجهة لـ 122 مشاركاً منهم 5 مشاركات من الإناث و117 من الذكور من موظفي وضباط وكوادر الصندوق والاستشاريين) على مستوى الفروع (إب - حجة) في مجال (آلية تنفيذ المشاريع في برنامج النقد مقابل العمل) وكذلك في مجال (أساسيات الصحة والسلامة مهنية) وذلك في إطار رفع القدرات الميدانية والمؤسسية والمجتمعية في نطاق أنشطة الصندوق.

برنامج التدخل المتكامل

واصلَ الصندوقُ تنفيذَ مشروع شق طريق خميس القوم -معينة -الصومعة -دنمر في عزلة الاثلوث (وصاب العالي، ذمار)، وذلك كمبادرة ذاتية من قبل الأهالي (تبرعات)، بعد توقف المشروع من قبل الصندوق في 2015، وقد تم تكليف مهندس استشاري من قبل فرع ذمار لعمل الدراسة وتحديد مسار الطريق.

المديريات والعمل بشكل فعال في التوعية من فيروس كورونا. ونفذت المجالس العديد من الأنشطة ملخصة كما يلي:

أولاً: تشكيل مجالس تعاون القرى. حيث تم إعادة تفعيل 15 مجلس تعاون قرية وإعداد 15 خطة تنموية لمجالس تعاون القرى في مديرية قلنسية في أرخبيل سقطرى ليصبح إجمالي المجالس المشكلة 3,925 مجلس تعاون قرية منذ بداية العام 2018 وكذلك إجمالي عدد الخطط التنموية لهذه المجالس 3,925 خطة تنموية للقرى.

ثانياً: تنفيذ المبادرات الذاتية التي قامت بها مجالس تعاون القرى من خلال تبنيتها بشكل كامل توعية وتخطيط وتنفيذ للمبادرات الذاتية حيث نشطت مجالس تعاون القرى ولجان تنمية العزل في تنفيذ عدد من المبادرات الذاتية واستطاعت الوصول بالتوعية الى حوالي 7,000 قرية في المديريات الـ 116 التي يتواجد فيها برنامج التمكين والقيام بالعديد من المبادرات الذاتية وجمع التبرعات وتوزيع المعقمات للأسر الفقيرة وصناعة وتوزيع الكمادات والتنسيق مع المنظمات ومكاتب الصحة في نشر التوعية عن مخاطر جائحة كورونا وطرف الوقاية منها في المجتمعات الريفية. وقد تم خلال الربع رصد 352 مبادرة ذاتية بإجمالي مبلغ تقديري يبلغ حوالي 17.3 مليون ريال.

ثالثاً: المبادرات المدعومة من الصندوق الاجتماعي حيث تم تنفيذ 170 مبادرة مدعومة بإجمالي تكلفة 204 ملايين ريال، ساهم برنامج التمكين بنسبة 50% منها.

رابعاً: دور التمكين في مكافحة كورونا. والذي تمثل في تنفيذ ما يقارب من 100 مبادرة في مجال مكافحة كورونا في صناعة الكمادات والملابس الصحية للفرق الطبية و تم إنتاج أكثر من 38599 كمادة قابلة لإعادة الاستخدام من خلال تنظيفها ولبسها مرة أخرى... وكذلك إنتاج 912 بدلة وقائية تم توزيعها على المرافق الصحية بالمديريات المستهدفة بالإضافة إلى رش وتعقيم 2,289 منزلاً في محافظة حضرموت وتعز وحجة وعمران وعمل توعية لأكثر من 7,000 قرية في 75 مديرية في 18 محافظة وتدريب 1,395 من الكوادر الصحية في حضرموت و شبوة والمهرة.

برنامج روافد

واصلَ الصندوقُ تطويرَ منهجية عملية لتطبيق المرحلة المتقدمة ضمن برنامج روافد والتي تهدف الى تمكين الشباب اقتصادياً من خلال ريادة الأعمال.

كما تم البدء في الترويج لمقترح المشروع الخاص بـ "تشغيل شباب روافد في مكافحة وباء كورونا المستجد وعمل خطة العمل وكذا ورقة إدارة المخاطر للمشروع.

مؤشرات قطاع التدريب والدعم المؤسسي

المؤشر	المنجز (2016 - يونيو 2020)
عدد المبادرات المجتمعية المدعومة والمنفذة	2,847
عدد مجالس تعاون الفري الأنشطة خلال تنفيذ الأنشطة	3,877
فرص العمل التي توفرت للشباب	5,088
الإيراث	2,601

كما تم التنسيق والنزول الميداني مع ممثلي برنامج النقد مقابل العمل للتسويق للخطط الخاصة بمناطق جيوب الفقر بأمانة العاصمة /صنعاء بهدف تبني مشاريع في تلك المناطق (السنيينة والعميري ووادي أحمد والخفجي)، وذلك بناء على احتياجات كل منطقة، والتي ظهرت في الدراسة الاجتماعية والاقتصادية التي تم تنفيذها في أمانة العاصمة عام 2018 من قبل برنامج التدخل المتكامل/فرع صنعاء.

التراث الثقافي

مشروع رصف منطقة باب القرتب (سائلة)/المرحلة الخامسة في زيب:

وهو امتداد لمشروع رصف منطقة باب القرتب المرحلة الرابعة والذي يشكل أهمية كبيرة في الحفاظ على باب القرتب الواقع في الجهة الجنوبية من المدينة وهو أحد الأبواب التاريخية لمدينة زيب، حيث كانت هذه المنطقة تعاني من احتقان مياه الأمطار والتي قد تؤدي إلى تهديد كبير لسقوط باب القرتب والسور والأبنية الأثرية المجاورة له، فتم التدخل برصف المنطقة وإزالة المخلفات وبناء سور المدينة على امتداد الرصف (من منطلق إعادة تسوير مدينة زيب التاريخية). ووصلت نسبة الإنجاز إلى 99.81%، وبلغت موازنة المشروع 183,506 دولارات.

مشروع استكمال ترميم مدرسة الفوز للبنات/المرحلة الثانية (زيب):

وهو من المشاريع التي تتبع آلية (قطاع تنمية المجتمع- إدارة ميدانية) وبسبب الحرب الراهنة في البلاد، توقف التمويل وأعمال الترميم للمشروع من عام 2015م بالرغم من أن نسبة الإنجاز في المشروع قد بلغت 80 % وتبقى أعمال المنجور الشبني (أبواب وشبابيك) في المشروع وأعمال التشطيبات وغيره مع العلم أن بداية الترميم في المشروع كانت من بداية عام 2009م، ولذلك تم التدخل باستكمال أعمال الترميم والتجهيز للمدرسة، ووصلت نسبة الإنجاز 86.08%، وبلغت موازنة المشروع قرابة 70 ألف دولار.

إعداد أدلة إرشادية لأعمال الحفاظ والترميم لمباني مدينة صنعاء التاريخية:

من أحد أهم الأسباب لتدهور الحالة الحفاظية للمدينة هو غياب المرجع القانوني والفني لتطبيق وتفعيل قانون الحفاظ على المدن والمناطق والمعالم التاريخية ولائحته وهي كراسة الإرشادات والضوابط الفنية لأعمال الترميم والحفاظ.

وعليه سيتم إعداد أدلة إرشادية وكراسة لوائح تنظيمية لأعمال الترميم والحفاظ للحد من الانتهاكات ومخالفات البناء في صنعاء القديمة وحماها، بالتعاون الوثيق مع اليونسكو والسلطات المحلية ذات الصلة. تم البدء بالمشروع، وبلغ الإنجاز 25%.

مشروع النقد مقابل العمل/تحسين فرص كسب العيش لشباب المناطق الحضرية:

ينفذ الصندوق الاجتماعي للتنمية بالشراكة مع اليونسكو وتمويل من الاتحاد الأوروبي عدداً من التدخلات الهادفة لتوفير فرص عمل للشباب وإنقاذ عدد من المباني والمعالم التاريخية المتضررة في المدن التاريخية الثلاث، وهي شبام/حضرمت وصنعاء القديمة وزيب، بالإضافة إلى المنطقة التاريخية بمدينة عدن، وذلك بالتعاون والتنسيق مع السلطات المحلية ممثلة بالهيئة العامة للمحافظة على المدن التاريخية والهيئة العامة للآثار والمتاحف وفروعهما والمجالس المحلية في مناطق العمل. يستهدف المشروع حوالي 4000 شاب وشابة، وسيوفر ما يقارب نصف مليون فرصة عمل.

إعادة تأهيل منطقة القاسمي-صنعاء القديمة:

تم إنقاذ 28 مبنى، معظمها سكنية، في منطقة القاسمي والتي تضررت بشكل مباشر من الضربات الجوية وتم اختيار المباني بناء على مسح وتقييم الأضرار الذي تم تنفيذه سابقاً وتحديد أولوية التدخل وفق معايير حجم الضرر وتأثيره على المحيط والقيم التاريخية والمعمارية والحالة الاجتماعية والمادية لأصحاب المباني.

مشروع إنقاذ مبانٍ في مدينة زيب التاريخية/المرحلة الأولى (الحديدة):

وهو من المشاريع التي تتبع آلية (نقد مقابل عمل- إدارة ميدانية) حيث تعاني عدد من المباني التاريخية من أضرار تهدد هذه المباني بالانهيار، فتم التدخل بإنقاذ مجموعة من المباني السكنية الأشد ضرراً، وكمرحلة أولى تم اختيار 40 مبنى عن طريق الهيئة العامة للمحافظة على المدن التاريخية بفرع زيب، وقد تم عمل الخطة البيئية بعد مناقشتها مع أهالي المنطقة، وبلغت موازنة المشروع حوالي 225 ألف دولار، وتم إنزال فرق ميدانية لعمل دراسات هندسية للمباني، وتم رفع الدراسات، حيث تم التجهيز بشراء المواد وأدوات السلامة وكل ما يخص إجراءات البدء بالعمل.

مؤشرات التراث الثقافي

المنجز (2016 - يونيو 2020)

السعة التخزينية للمياه (م ³)	أسر نازحة	مجتمع مضيف	عدد الأسر المستفيدة من النقد
-	729	7,363	8,984



مشروع إنقاذ المتحف الوطني بصنعاء/المرحلة الثانية:

وقد احتوى المشروع على أعمال معالجة التشققات (الفلس) في الجدران الداخلية والخارجية للمبنى الرئيسي للمتحف، وترميم القمريات الجصية والمرمرية، وكذلك استكمال أعمال تلابيس القضاة لسقوف المتحف، بالإضافة الى إزالة الأحزمة الجصية المهترئة (السوقلة) في الواجهات العليل لمبنى المتحف واستبدالها بأحزمة جديدة.

استكمال أعمال توثيق جامع الإمام الهادي - مدينة صعدة:

يعد جامع الإمام الهادي يحيى بن الحسين والواقع داخل مدينة صعدة القديمة من أشهر وأبدع وأقدم الجوامع الإسلامية بمحافظة صعدة. وقد تم عمل دمج نهائي ثلاثي الأبعاد لغرض استكمال الأجزاء الناقصة، وأرشفة جميع بيانات المبنى (الأولي - أثناء المعالجة - النهائية) في الهارد الخاص بالفريق بالإضافة تسليم نسخة من مخرجات التوثيق النهائية لوزارة الأوقاف ونسخه لمستشار محافظة صعدة.

مشاريع أخرى:

ومن جانب آخر، بدأ اتخاذ الخطوات الأولية لتنفيذ 4 مشاريع في محافظة عدن، وهي مشروع حفظ وصيانة صهاريج الطويلة (كريتر)، ومشروع تدعيم وحماية المتحف الوطني (قصر السلطان)، ومشروع توعية وتوثيق لأنشطة مشاريع اليونيسكو في المحافظة، ومشروع نفقات إشراف ومتابعة لمشاريع اليونيسكو بالمحافظة أيضاً.

برنامج الأشغال كثيفة العمالة

بالصراع وكذلك تم مؤخراً استهداف بعض المناطق المتأثرة بالسيول والأمطار الغزيرة.

يندرجُ في إطار هذا البرنامج أنشطة ومشاريع قطاع النقد مقابل العمل وقطاع الطرق.

قطاع النقد مقابل العمل

بلغَ العددُ الإجماليُّ التراكمي للأسر المستفيدة من مشاريع البرنامج حتى نهاية الربع الثاني 2020 أكثر من 375 ألف أسرة.

قطاع الطرق

رصف الشوارع

بلغ العدد التراكمي خلال المرحلة الرابعة لفرص العمل المؤقتة للمشاريع المنجزة وتحت التنفيذ 926 ألف يوم عمل لمشاريع رصف الشوارع.

يستهدفُ برنامجُ الأشغال كثيفة العمالة المجتمعات المحلية الفقيرة في الريف والحضر مع التركيز على مناطق تجمعات النازحين والعاطلين عن العمل جراء الحرب القائمة، ويهدفُ إلى استفادة هذه المجتمعات بطريقة مزدوجة من حيث توفير الدخل من أجور العمل في مشاريع البرنامج لحماية الأسر الفقيرة ضد تفاقم الأوضاع المتصاعدة، وتوفير الأصول المجتمعية التي من شأنها أن تولد منافع مستقبلية وتحسين وصول المجتمعات الريفية الفقيرة إلى مراكز توفر الخدمات الأساسية عن طريق تحسين حالة ووضع الطريق، وبذلك يكون البرنامج جزء ومكون أساسي ضمن شبكة الأمان الاجتماعي ويساهم في التخفيف من الآثار السلبية للأزمة وتحسين المعيشة والأمن الغذائي للفقراء والمتضررين في المناطق المستهدفة.

ونظراً للأوضاع التي تعيشها بلادنا حالياً، فقد تم التوسع في نطاق الاستهداف لتشمل تجمعات النازحين والمناطق المتأثرة

التوعية بالسلامة المهنية

عقد البرنامج في جميع الفروع جلسات توعوية بتعليمات السلامة المهنية لـ 5,913 مستفيداً و3,300 مستفيدة في المشاريع المستهدفة وتوعيتهم بالمخاطر التي يمكنها أن تهدد صحتهم وطرق الوقاية التي يجب اتباعها لتفادي مثل هذه المخاطر بما في ذلك الالتزام بارتداء أدوات السلامة على راس العمل أثناء تنفيذ مشاريع البرنامج.

مؤشرات قطاع النقد مقابل العمل

المؤشر	المنجز (2016 - يونيو 2020)
إجمالي عدد المستفيدين المباشرين من الاجر (العمال)	238,030
عدد الإنثا	65,929
عدد الناخرين / العائدين	46,876
عدد الشباب	146,512
عدد أيام العمل التي تولدت	7,025,083
الأسر المستفيدة من أنشطة النقد مقابل العمل	159,471
عدد أفراد الأسر المستفيدة من الخدمة	2,277,736
مساحة الأراضي والمدرجات الزراعية التي تمت إعادة تأهيلها وحمايتها وريها (هكتار)	6,157
قنوات الري المُنشأة/ المُعاد تأهيلها (متر)	120,652
أنظمة المياه المُنشأة/ المُعاد تأهيلها (متر مكعب)	327,176
طول الطرق التي تم تحسينها (كم)	506
المساحات المرصوفة (متر مربع)	783,829
عدد المراحيض التي تم بناؤها أو أعيد تأهيلها	17,397
عدد منازل الناخرين وأماكن إيوائهم التي تم حمايتها وتحسينها وإعادة تأهيلها	3,829
عدد الحدائق المنزلية	4,619
عدد المستفيدين من الحصول على صرف صحي مناسب	173,242



أهم أنشطة وفعاليات برنامج الأشغال كثيفة العمالة (بقطاعيه النقد مقابل العمل والطرق)

عقد البرنامج خلال هذا الربع عدداً من الورش التعريفية في أغلب فروع الصندوف لتوضيح مفاهيم ومعايير وآلية عمل البرنامج. وقد حضر هذه الورش 9 مشاركين (من كلا الجنسين) من عدد من المحافظات.

كما نفذ البرنامج في جميع فروع الصندوف دورات تدريبية للاستشاريين المجتمعيين والفنيين والمحاسبين حول الدراسات الأولية وآليات التنفيذ كلاً فيما يخصه. وقد حضر التدريب 57 استشارياً واستشارية.

التنسيق مع المجتمع المحلي:

عقد البرنامج اجتماعات متعددة مع المجتمع المحلي في المديرية المستهدفة وقد حضر هذه الاجتماعات 176 عضو بهدف شرح معايير البرنامج والتنسيق المسبق مهم حول تسهيل تنفيذ المشاريع القائمة في المناطق المستهدفة.

التدريب

يعد التدريب ذا أهمية وأثر إيجابي على حياة الفرد للاستمرار في التعلم والتطور واكتساب المهنة والذي بدوره يساهم في تحسين الوضع الاقتصادي والمعيشي للأسرة والحصول على فرص عمل لاحقاً في السوق. يقوم البرنامج بعمل نوعين من التدريب: التدريب على رأس العمل، والتدريب على المهارات الحياتية، حيث يركز التدريب على رأس العمل على تأهيل العمالة غير الماهرة وشبه الماهرة إلى عمالة ماهرة، ومن أنواعه التدريب على البناء، وقطع الحجر، والرصف بالحجارة، والتلبيس الاسمنتي وغيرها، بالإضافة إلى تشغيل وصيانة الأصول التي تم الانتهاء من بنائها. وخلال هذا الربع تم تدريب - أثناء تنفيذ مشاريع البرنامج - 782 عاملاً و182 عاملة.

التدريب على المهارات الحياتية يركز على بناء القدرات من حيث التعايش والثقة بالنفس وفهم الآخرين، وخلال هذا الربع تم تدريب 51 مستفيداً و110 مستفيدة.

التثقيف الصحي والأوبئة

قام البرنامج بالتركيز على عقد جلسات توعوية خاصة بالتثقيف الصحي في جميع الفروع لتحسين مستوى الوعي حول الوقاية من وباء الكورونا والكوليرا والأمراض المنتشرة وأضرار القات والحد من السلوكيات الخاطئة وتوزيع معقمات وكممات وإتباع تعليمات التباعد الاجتماعي التي تحد من إنتشار الأوبئة وبما يؤمن لهم بيئة صحية ذات مستوى عالٍ. وقد تدرب خلال هذا الربع 7,825 مستفيداً و6,207 مستفيدة أثناء تنفيذ مشاريع البرنامج.

تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر

إسقاط مديونية 170 عميلاً وعميلة متعثرين عن السداد بمبلغ يتجاوز 28.6 مليون ريال. وبهذا فقد وصل عدد المستفيدين تراكمياً إلى 4,823 شخصاً (47.5% نساء) حصلوا على تعويضات بلغت قرابة 2 مليون دولار إجمالاً حتى نهاية الربع.

2. برنامج مجموعات الادخار والتمويل الريفي:

استمر عمل الوحدة خلال الربع الثاني من السنة ببرنامج مجموعات الادخار والتمويل الريفي المنتشر في 6 عزَل بالجمهورية، حيث تم مؤخراً الدخول في عزلة الشعاور بمديرية حزم العدين (محافظة إب). ووصل عدد المجاميع إلى 93 حتى نهاية الربع، تضم 2,357 عضواً نشطاً (44% نساء). ولقد بلغت المدخرات المتراكمة حتى نهاية الربع 64.9 مليون ريال تقريباً. كما تم تدريب 306 من أعضاء المجموعات في عدة مجالات منها الادخار والتمويل الريفي، ومهارات التسجيل المحاسبي، والمهارات الإدارية والتنظيمية. كما تم صرف 117 تمويلاً بمبلغ يتجاوز 16.8 مليون ريال. هذا وقد بلغ عدد التمويلات القائمة في نهاية الربع 185 بقيمة تقارب 26.3 مليون ريال.

3. تقنية المعلومات والأنظمة البرمجية الآلية:

استمر تطوير الموقع الإلكتروني للوحدة وموقع المكتب الائتماني من خلال إضافة تقارير ومخططات إحصائية جديدة بالموقع. كما استمرت أعمال تحديث بيانات موقع الاستعلام الائتماني وإجراء الصيانة الدورية.

كما تم استكمال تطوير تطبيقين لدراسة التمويل الزراعي والتمويل التجاري على الجوال، وتواصل التدريب على تطبيقهما في معظم البرامج والمؤسسات العاملة بالقطاع تقريباً. كما تم تجهيز مادة تدريبية للتطبيقين عبر الفيديو. الهدف من التطبيقين هو تقييم نشاط العمل في الميدان، وإجراء دراسة الجدوى الاقتصادية للقرض بحسب نوعه (زراعي أو تجاري) بشكل دقيق ومنهجي.

واستمر العمل كذلك في تقديم الدعم الفني الروتيني للجهات التي تستخدم النظام الآلي للموارد البشرية ونظام متابعة التمويلات (معين) والنظام المحاسبي الآلي، وتم أخذ النسخ الاحتياطية للبيانات من أجل حفظها لدى الوحدة.

وقام الصندوق أيضاً بتفعيل عملية إصدار تقارير "سبب" الشهرية آلياً لدى كل من برامج آزال والاتحاد وحضرموت، وما زال العمل جارياً في تطوير الإصدار الآلي للتقرير في مؤسستي نماء والوطنية.

استمرت أنشطة وحدة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر خلال الربع الثاني 2020 في دعم قطاع تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر في البلاد من خلال تمويل البرامج والمؤسسات بالمنح والتمويلات، بالإضافة إلى دعم مبادرات أخرى متنوعة وأعمال داخلية بالوحدة بهدف الإسهام في دعم القطاع وتطويره. وتلخصت أنشطة الوحدة في التالي:

أولاً - أنشطة التمويل

1. التمويلات:

بلغت التمويلات للبرامج والمؤسسات العاملة بالقطاع خلال الربع حوالي 929 مليون ريال يموني، حيث تم تمويل مؤسسة نماء للتمويل الصغير والأصغر بـ 350 مليون ريال وبرنامج الاتحاد للتمويل الأصغر بـ 579 مليون ريال. وكان الهدف من تلك التمويلات هو دعم المحفظة لدى الجهتين لكي تستمر في تلبية الطلب على التمويلات من قبل أصحاب المشاريع الصغيرة والأصغر بغرض تحسين ظروفهم المعيشية. هذا وقد وصل إجمالي حجم محافظ التمويلات النشطة للبرامج والمؤسسات حتى نهاية شهر يونيو 2020 إلى حوالي 26.2 مليار ريال، وبلغ عدد المقترضين النشطين 88,729 (34% تقريباً منهم من النساء).

2. المنح :

استمر نشاط الوحدة خلال الربع في تقديم المنح لشركائها، حيث تجاوزت 3.8 مليار ريال... وتم من خلالها دعم كلاً من وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر، ومؤسسة نماء، والمؤسسة الوطنية، ومؤسسة ثمار للتمويل الأصغر، وبرنامج آزال، وبرنامج حضرموت، وبرنامج الاتحاد، وشبكة اليمن للتمويل الأصغر، وبرنامج ضمان للتمويلات. وقد تم من خلال المنح تمويل أنشطة الدعم الفني والتدريب والبناء المؤسسي لتلك الجهات، وبالتالي تمكينها من الاستمرار في تنفيذ أعمالها المتعددة في مجال تقديم الخدمات المالية وغير المالية للقطاع، وأيضاً الاستمرار في تعويض العملاء المتضررين من الحرب ودعم وتوسيع الخدمات المالية في مناطق التدخل المتكامل من خلال تشكيل وتدريب مجموعات الادخار والتمويل الريفية.

ثانياً - أنشطة الوحدة الداخلية

1. دعم العملاء المتضررين من الحرب (المرحلة 2) :

يعمل المشروع على تعويض العملاء من أجل استعادة أعمالهم المتضررة وإسقاط المديونيات التي عليهم، وذلك بغرض التخفيف من آثار الحرب على معيشتهم ومعيشة أسرهم.

وتم خلال الربع تعويض 161 من عملاء التمويل الصغير والأصغر (منهم 53 امرأة) بمبلغ يعادل حوالي 36.6 مليون ريال. كما تم

البرمجيات المناسبة (في ظل انتشار فيروس كورونا في اليمن). وتضمنت دورة إدارة الوقت والتفويض الفعال (21-22 يونيو 2020) التي شارك فيها 14 متدرباً ومتدربة من عدد من برامج ومؤسسات وبنوك التمويل الصغير والأصغر--مواضيعً عديدةً، منها إدارة الوقت ومكان العمل، وكيفية التخطيط للمشروع الصغير والأصغر، وطبيعة وعملية التفويض الفعال بالعمل... بينما ركزت دورة حل المشكلات واتخاذ القرار الفعال (24-25 يونيو 2020) على كيفية التعرف على المشكلة، وتحليلها، ومن ثم اتخاذ القرار المناسب لحلها وتفادي حدوثها بالمستقبل أو التقليل من آثارها، وتمحورت دورة إدارة التغيير والتحفيز الفعال (29 يونيو - 1 يوليو 2020) على مواضيعٍ مثل التغيير ودور المدراء في عملية التغيير، وكيفية التخطيط للتغيير وتنفيذه بنجاح.

ونظمت الشبكة كذلك ورشة التحول الرقمي (23 يونيو - 1 يوليو 2020) التي مَوَّلَت من قِبَل مؤسسة التمويل الدولية (IFC)، وشارك فيها 23 شخصاً (أغلبهم من المدراء وأصحاب القرار) من البرامج والمؤسسات وبنوك التمويل الأصغر، وكذلك الصناديق الاجتماعية للتنمية وجهات أخرى. وتناولت الورشة التجارب العالمية في التحول الرقمي بالمؤسسات المالية والمخاطر ذات العلاقة، كما تضمنت مفهوم التحول الرقمي وما يمكن أن يجلبه من مزايا في التمويل الصغير والأصغر في اليمن، والصعوبات والتحديات، وفرص تطوير التحول الرقمي بالقطاع المحلي، بالإضافة إلى كيفية بلورة استراتيجية في هذا المجال.



4. برنامج ضمان التمويلات:

وصل عدد الضمانات المصدرة لأصحاب الأنشطة الصغيرة والأصغر خلال الربع إلى 378 كفالة تعادل قيمتها قرابة 653.2 مليون ريال لتغطية تمويلات قيمتها 954.8 مليون ريال تقريباً (أصل + مرابحة) منحتها الجهات المستفيدة لأصحاب المنشآت الصغيرة والأصغر. ومع نهاية الربع الثاني، وصلت قيمة الكفالات القائمة إلى حوالي 1.4 مليار ريال تغطي 1,025 عميلاً وعميلة نشطين لدى المؤسسات والبرامج. الجدير بالذكر أنه منذ أن تأسس البرنامج في نوفمبر 2017 قام بإصدار 1,543 كفالة تصل قيمتها إجمالاً إلى أكثر من 2.2 مليار ريال تغطي تمويلات تتجاوز قيمتها 3.2 مليار ريال (أصل + مرابحة). كما قام البرنامج بتنفيذ أنشطة أخرى خلال الربع الثاني كبناء نظام إدارة الوثائق، وحضور عدد من ورش التدريب لكوادره، وإقامة ورشة عمل داخلية في التحليل المالي وفقاً لهيكلية "سيب" للتقارير المالية.

ثالثاً - شبكة اليمن للتمويل الأصغر

تركز نشاط الشبكة خلال الربع في تنظيم دورات تدريبية وورش عمل، اشتملت على دورة التمويل الريفي (6-15 أبريل 2020) التي شارك فيها 23 من العاملين ببرامج ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر من أجل تعريف المشاركين بمفهوم التمويل الصغير والأصغر الريفي وأنواعه، والتحديات المتعلقة به، وكيفية السيطرة على المخاطر، وتطوير جانب دراسة الجدوى لاقتصادية للمشاريع الزراعية. وأقامت الشبكة كذلك دورة التسويق في المؤسسات المالية (11-14 مايو 2020) التي تضمنت مفاهيم التسويق المالي بالمؤسسات والبرامج، وأساليب التسويق المختلفة الهادفة للوصول إلى كافة شرائح المجتمع وذلك بغرض مساعدة هذه البرامج والمؤسسات على التوسع والانتشار. وفي دورة المراجعة الداخلية (8-11 يونيو 2020)، التي شارك فيها 12 من المراجعين الداخليين العاملين لدى البرامج والمؤسسات، تم عرض ومناقشة أساليب المراجعة الداخلية بشكل عام، وفي التمويل الأصغر بشكل خاص. كما تضمنت الدورة كيفية الكشف عن التحايل المالي ومعالجتها ومنع حدوثها من خلال تقوية الرقابة المالية.

وَنَعَيْذَت كذلك دورتان في "الإدارة عن بُعد" للمدراء و"العمل عن بعد بكفاءة" (6-16 يونيو 2020) من قِبَل الشبكة للعاملين لدى الجهة الكفيلة للبرنامج (جمعية النهضة الاجتماعية) وبرنامج وادي حضرموت، على التوالي. تمحورت الدورتان--اللتان شارك فيهما 25 شخصاً من الجمعية والبرنامج--حول كيفية المتابعة والإشراف للأعمال المكتبية والميدانية وتنفيذها عن بُعد باستخدام



مؤشرات محافظة القروض ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر حتى نهاية شهر يونيو 2020

م	البرنامج	عدد القروض المصدرة	عدد العملاء (بشخصون)			محافظة القروض (مليون ريال)	قيمة القروض المصدرة (مليون ريال)	محافظة القروض في المخاطرة (%)	الأرقام التراكمية		OSS	FSS	عدد المواطنين	عدد مسؤولي القروض	عدد الصروع	منطقة العمل
			مقترضون	مقترضون النسبة (%)	عدد القروض				مبالغ القروض (مليون ريال)							
										الإجمالي						
1	بنك الأمل للتمويل الأصغر	795	35,032	35	184,848	3,590	98	55	139,229	14,601	178	227	51	16	أمانة العاصمة أب. مقر، دمار المكلا الجديدة عدن حده عمران عيسى	
2	بنك الترميم للتمويل الأصغر الإسلامي	630	6,566	10	1,220,173	8,905	1,459	1	36,742	31,782	99	123	88	65	أمانة العاصمة عدن أب. عدن الجديدة دمار المكلا سيئون	
3	مؤسسة نماء للتمويل الصغير والأصغر	345	6,610	23	130	1,783	181	7	96,435	11,707	84	133	74	12	صفاة عدن الجديدة إب	
4	برنامج حضرموت للتمويل الأصغر	196	6,601	30	5,815	1,092	65	17	40,197	6,547	98	75	37	8	حضرموت (سيئون، تريم، السوم، سام الفطن، شبام الحكاف، الشمر، القاص، المهره، شبوة، عبل باوزير)	
5	برنامج الضمان للتمويل الأصغر	191	4,981	24	0	2,366	242	4	44,974	14,118	120	73	35	22	أمانة العاصمة عدن الجديدة، عدن أب. حضرموت، لحج، شبوة، حده عمران، مأرب	
6	المؤسسة الوطنية للتمويل الأصغر	189	12,306	25	21,144	4,352	169	14	160,777	18,106	93	180	83	20	أمانة العاصمة عدن أب. العاقدة دمار شبام كوكبان، عبل عدن مأرب	
7	برنامج أمل للتمويل الصغير والأصغر الإسلامي	124	3,676	28	2,763	1,563	130	8	55,993	8,496	91	95	38	8	أمانة العاصمة المحويت، عمران، دمار، بريم الجديدة	
8	برنامج الاتحاد للتمويل الأصغر	26	3,043	70	0	623	31	20	53,022	4,076	53	100	42	8	أبين (زنجبار، خضر، آفور)، المكلا، الشمر، عدن لحج، المحرة	
9	بنك اليمن والكويت	3	112	38	0	1,246	44	0	120	1,596	N.A	19	11	11	أمانة العاصمة دمار الجديدة، عمران، عدن إب، عدن حضرموت	
10	مؤسسة عدن للتمويل الأصغر	0	9,802	66	7,065	666	0	77	54,019	4,376	68	65	34	5	عدن البريقة، الشيخ الحج، صالح عدن	
11	مشاريع موزعة للدخل	-	-	-	-	-	-	-	169,411	23,168	-	-	-	-	-	مناطق مختلفة
	الإجمالي	2,499	88,729	-	1,441,938	26,186	2,419	-	850,919	138,573	-	1,090	493	175		

عدد المشاريع تحت التنفيذ والتكلفة التقديرية خلال الربع الثاني 2020 (حسب المحافظة)

النسبة المئوية (%)	التكلفة التقديرية (دولار)	عدد المشاريع	المحافظة
11.1	3,179,600	7	اب
5.0	1,446,525	6	ابين
1.4	390,000	2	أرخبيل سقطرى
2.7	777,759	3	الامانه
1.7	497,813	3	البيضاء
0.4	108,051	2	الجوف
26.1	7,498,489	11	الحديدة
6.2	1,773,480	5	الضالع
0.1	39,543	1	المهرة
12.0	3,428,933	9	تعز
3.3	947,366	8	حجة
2.2	638,561	6	حزموت
4.3	1,235,188	8	ذمار
0.7	201,743	1	ريمة
3.0	857,961	8	شبووه
2.2	621,885	6	صعده
0.7	206,787	7	صنعاء
2.4	701,458	6	عدن
1.3	369,000	3	عمران
5.4	1,560,500	2	لحج
0.1	28,100	1	مارب
7.6	2,185,160	3	أكثر من محافظة
100 %	28,693,902	108	الإجمالي

عدد المشاريع تحت التنفيذ والمستفيدين المتوقعين والتكلفة التقديرية وفرص العمل المقدره خلال الربع الثاني 2020 (حسب القطاع)

إجمالي العمالة المؤقتة	المستفيدون المباشرين		التكلفة التقديرية (دولار)	عدد المشاريع	القطاع
	نسبة الإناء (%)	الإجمالي			
56,957	50	11,906	1,065,426	9	البيئة
177	50	50	39,543	1	التدريب
12,202	48	20,043	892,957	12	التعليم
12,393	49	34,864	1,018,070	5	الدعم المؤسسي
33,535	53	7,339	506,227	5	الزراعة
716,623	60	259,914	15,686,755	14	الصدّة
41,758	50	37,343	1,157,149	7	الطرف
422	0	0	43,110	1	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
8	33	2,875	2,145,000	2	المنشآت الاصغر
75,686	34	3,462	1,339,090	14	الموروث الثقافي
120,290	51	38,990	2,755,266	19	المياه
129,555	51	15,161	2,045,309	19	النقد مقابل العمل
1,199,606	55%	431,947	28,693,902	108	الإجمالي

عدد المشاريع المنجزة وتحت التنفيذ والتكلفة
التقديرية ومساهمة الصدوق التقديرية للفترة من
بداية العام 2016 وحتى نهاية الربع الثاني 2020
(حسب المحافظة)

المحافظة	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (دولار)	مساهمة الصدوق التقديرية (دولار)	المتعاقد (دولار)
إب	156	29,065,776	27,725,733	23,353,579
أبين	92	13,744,016	13,744,016	10,124,462
أرخبيل سقطرى	32	2,989,542	2,989,542	2,486,502
أمانة العاصمة	68	13,878,920	13,495,709	11,162,164
البيضاء	82	12,798,543	12,798,543	8,525,542
الجوف	50	6,680,197	6,680,197	5,805,513
الحديدة	201	55,697,758	55,680,858	50,192,637
الضالع	52	10,819,930	10,819,930	7,919,229
المحويت	74	9,951,878	9,951,878	8,090,158
المهرة	42	4,326,227	4,326,227	3,346,308
تعز	219	38,619,101	38,557,901	34,539,107
حجة	295	34,245,665	34,092,665	30,291,352
حزموت	104	12,556,098	12,556,098	9,026,419
ذمار	145	24,324,319	23,969,770	21,643,146
ريمة	60	7,196,589	7,195,312	6,300,310
شبوة	127	13,462,447	13,339,822	10,480,696
صعدة	119	16,431,681	16,431,681	14,689,844
صنعا	95	10,967,059	10,967,059	9,557,087
عدن	81	12,842,785	12,842,785	10,904,591
عمران	122	16,390,445	16,306,444	14,385,805
لحج	146	26,132,908	26,132,908	20,643,488
مارب	49	8,627,448	8,127,448	5,807,744
أكثر من محافظة	118	89,904,546	89,904,546	84,904,912
الإجمالي	2,529	471,653,877	468,637,071	404,180,597

عدد المشاريع المنجزة والتكلفة التعاقدية للفترة من
بداية العام 2016 وحتى نهاية الربع الثاني 2020
(حسب القطاع)

القطاع	عدد المشاريع	المتعاقد (دولار)
البيئة	85	8,490,329
التدخل المتكامل	4	143,179
التدريب	26	1,345,192
التعليم	102	7,220,749
الدعم المؤسسي	53	8,702,305
الزراعة	115	12,813,998
الصحّة	134	52,845,493
الطرق	110	16,823,874
الفئات ذات الاحتياجات الخاصة	7	348,348
المنشآت الأصغر	43	24,137,210
الموروث الثقافي	38	3,582,990
المياه	401	39,064,176
النقد مقابل العمل	534	71,815,883
خدمات الأعمال	7	17,308,629
الإجمالي	1,659	264,642,355

عدد المشاريع المنجزة وتحت التنفيذ والتكلفة التقديرية والتعاقدية ومساهمة الصناديق التقديرية والمستفيدين المتوقعين والعمالة المؤقتة المقدرة للفترة من بداية العام 2016 وحتى نهاية الربع الثاني 2020 (حسب القطاع)

إجمالي العمالة المؤقتة المقدرة	المستفيدون غير المباشرين المتوقعون		المستفيدون المباشرين		المتعاقد (دولار)	مساهمة الصناديق التقديرية (دولار)	التكلفة التقديرية (دولار)	عدد المشاريع	القطاع
	إناث	ذكور	نسبة الإناث (%)	الإجمالي					
992,573	13,861	13,593	50%	393,551	13,724,345	17,927,644	18,427,644	127	البيئة
4,000	993	200	54%	5661	143,179	189,642	189,642	4	التدخل المتكامل
53,156	3,317	3,318	47%	6005	2,408,789	3,275,250	3,275,250	42	التدريب
1,956,509	90,881	81,935	51%	210148	19,135,339	30,715,216	30,715,216	246	التعليم
459,146	360,550	365,120	50%	1,051,601	17,274,809	22,224,568	22,512,568	126	الدعم المؤسسي
1,621,467	4,384	6,393	45%	226,280	26,721,306	29,001,002	29,001,002	214	الزراعة
2,660,181	3,483,098	303,087	62%	1,523,109	77,358,367	87,629,223	88,136,711	182	الصحة
1,175,418	0	0	50%	593,044	25,132,547	28,496,352	28,506,052	188	الطرق
16,752	0	0	0%	0	650,988	755,226	755,226	13	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
123,086	248,586	296,302	45%	96,908	43,987,556	45,931,752	45,931,752	76	المنشآت الأصغر
390,597	38,488	62,378	50%	38,119	6,811,063	7,750,987	7,750,987	70	الموروث الثقافي
4,208,290	3,873	3,353	50%	924,060	51,336,574	64,265,486	65,977,103	524	المياه
6,904,564	267,469	258,251	50%	767,113	87,076,297	97,450,532	97,450,533	703	التفقد مقابل العمل
749,990	412,326	59,016	39%	27,171	32,419,438	33,024,191	33,024,191	14	خدمات الأعمال
21,315,729	4,927,826	1,452,946	53%	5,862,770	404,180,597	468,637,071	471,653,877	2,529	الإجمالي

الإجمالي يشمل 827 مشروعاً أُجريت خلال مرحلة الطوارئ (2016-2020)، بينما تم تمويلها قبل المرحلة

"التمكين" يحوّل "طريق الموت" إلى طريق للحياة

عندما تقسو الجبال وتعزلُ الناس لقرون متسببة لهم بمآسٍ جمّة، عندها تستحق أن تعمل أيديهم الهزيلة على ترويضها وكسر قسوتها وتجميل قبورها ليسود محلها الحياة والنماء.

هذا ما حدث لما كان يُعرّف بـ "طريق الموت" في منطقة وادي شام بمديرية كحلان الشرف (حجة)... وقد سُمّي كذلك لشدة ضيقه وانحداره وصعوبة المرور خلاله، مما يؤدي إلى حوادث مرورية تسببت في وفاة عدد من أبناء المنطقة. وقد عانى الأهالي المنطقة لفترة طويلة من وعورة الطريق والحرمات من وصول المواد الأساسية إلى قريتهم لدرجة أنهم كانوا ينقلون المواد الأساسية على رؤوس النساء وفوق الحمير، وكانوا يسعفون المرضى حملاً على الأكتاف لمسافة تصل إلى 800م حتى يصلوا إلى الطريق الرئيسية.

فقام الصندوق الاجتماعي للتنمية (برنامج التمكين للتنمية المحلية) بتدريب وتأهيل أهالي المنطقة للقيام بالمبادرات التنموية، كما قام بدعم ومساندة الأهالي للقيام بمبادرة رصف طريق وبناء جدران حماية لقرية وادي شام... وهو الطريق الذي يُعتبر الشريان الرئيسي الوحيد للقرية.

لوهلة، اجتاحت الأهالي حالة ريبة من قدرتهم على القيام بأدوار فنية كبيرة في العمل نظراً لأن معظمهم لم يجربوا مسبقاً أن يخوضوا في مثل تلك الأعمال. لكن أعضاء مجلسهم وفريق الصندوق المتواجد معهم أقنعوهم بقدرتهم على ذلك العمل ما دامت الموارد المطلوبة متوفرة والأيدي مجتمعة والأفئدة مشتتة بالحماس.

فقام الأهالي--بمساهمة ودعم من البرنامج--بردم وتسوية المناطق الوعرة في الطريق البالغ طولها 380 متراً بأيديهم، وبالمعدات اليدوية فقط... وعملوا على تسوية أماكن مجارف السيول التي أدت إلى قطع الطريق نهائياً، وقاموا بقطع الأحجار ونقلها إلى مكان الرصف فوق السيارات (والبالغ عددها 1,940 حجراً)، كما تم توسعة الطريق بالأيدي العاملة للتمهيد لدخول "قالب" متوسط إلى القرية لنقل باقي أحجار المبادرة.

ولأول مرّة منذ ما يقارب 35 سنة (من بداية شق الطريق) تمكنوا من إدخال مركبات كبيرة الحجم إلى القرية. وتم رصف الأماكن الوعرة في الطريق بمساحة 300 متر مربع، وبناء جدران حماية في الأماكن الخطرة بمساحة 39 متراً مربعاً، وبناء 6 جدران سائدة للأماكن المعرضة للانزلاق كمبادرة ذاتية من أهالي القرية.

وبانتهاء بناء الطريق، قال محمد أحمد، أحد القرويين، أنه لأول مرة في حياته يرى المركبات باختلاف أحجامها تدخل القرية... وأنه لأول مرة أيضاً يرى أن أبناء قريته تغلبوا على شكهم بقدرتهم مهاراتهم ومواردهم على التغلب على ما كانوا يرددونه دائماً بأن أحداً لا يستطيع تنفيذ هذه الطريق سوى الحكومة أو بتمويل ضخم لا يستطيعون تديره. ويستدرك بأنهم أدركوا أن بمقدورهم الآن عمل ما كانوا يخشون من الإقدام عليه مسبقاً.



الصندوق الاجتماعي للتنمية

فج عطان - ص.ب: 15485

صنعاء، الجمهورية اليمنية

تلفون: 449 669/8 (1) 967 +

فاكس: 449 670 (1) 967 +

البريد الإلكتروني: sfd@sfd-yemen.org

الموقع على شبكة الانترنت: www.sfd-yemen.org